

Eier du litt,
bestemmer
du litt

coop

Årsberetning og regnskap

★2020★



Coop Hordaland SA

coop
Litt ditt

Spar penger som medeier i Coop



Husk å skanne appen
eller medlemskortet ditt
hver gang du handler!



Skann appen eller
medlemskortet i kassen,
så får du minimum
1 % kjøpeutbytte på alt
du handler.



1,5 % bonus hos Coop +
0,5 % alle andre steder*
med Coop Mastercard.
Søk på
coop.no/mastercard



Personlige kuponger
som gir ca. 20 % avslag.



Få med deg medlems-
kuppene på e-post, coop.no
eller i Coop-appen.



Bruk Coop-appen og få
11 % medlemsbonus på frukt
og grønt hos Extra.



Bruk Coop-appen og få
20 % medlemsbonus på
bleier, barnemat og
babywipes hos Extra.



Bruk Coop-appen og
få 20 % medlemsbonus
på alt fra Ånglamark hos
Coop Mega.



Bruk Coop-appen og få
20 % medlemsbonus på alt
fra Coop Vegetardag-serien
hos Coop Mega.



Skann gjenbrukskoden på
handlenettet og få 1 kr i
medlemsbonus i stedet for
å betale for plastpose.
Bra for miljøet!



Registrer betalingskortet
ditt i Coopay i Coop-appen
- så trenger du kun
å ta med mobilen når du skal
handle hos Coop.



45 øre** medlemsbonus
pr. liter når du tanker hos
Circle K. Gjelder også
betjente Best-stasjoner.



Rimelig hotellovernatting
kun for medeiere i Coop.
Frokost er alltid inkludert!
Bestill på
coophotellkupp.com



55 øre medlemsbonus
pr. liter når du fyller
drivstoff hos YX.



2 % bonus på strømforbruk
og 200 kr i velkomstbonus.
Bestill på telefon 38 60 85 00
eller på coop.no/los



Få 8 % medlemsbonus på
lading av elbil hos Mer.
Aktiver din ladebonus
på coop.no/mer



Få 15 % rabatt på skadeforsik-
ringer, 200 kr i velkomstbonus
i tillegg til en rekke andre
fordeler. **Les mer og bestill**
på coop.no/forsikring



50-/100,- rabatt på
forestillinger.
Les mer på
coop.no/riksteatret



15 % medlemsbonus
på hundrevis av serier og
filmer for hele familien.
Prøv 2 måneder gratis!
Bestill på coop.no/sf-kids



30-50 % rabatt
på billetter.
Les mer på
coop.no/eliteserien



600 kr i rabatt hver gang du
bestiller ferie fra Ving
- Norges største reisearrangør.
Alltid best pris på
coop.no/ving

*Gjelder ikke i konkurrerende dagligvare- eller byggevareforretninger, og gjelder opptil 2.500 kr i bonus pr. år.
Eff. rente 26,17 %, 15.000 kr 0/12 mnd. Kostnad 1.501 kr. Totalt 16.501 kr.

**Gjelder ikke avgiftsfri diesel.

Les mer om alle fordelene på coop.no/medlem.

STYRETS ÅRSMELDING 2020

Coop Hordaland har ved utgangen av 2020 detaljhandelsvirksomhet i regionen Hordaland i tillegg til Flåm og Vik i Sogn. Virksomheten er konsentrert rundt vareområdene dagligvarer, bygg, elektrisk/underholdning, sport/fritid, klær/sko og hus/hjem. Servicekontoret ligger på Kokstad i Bergen.

Coop Hordaland driver forretningsvirksomhet både innenfor dagligvare og byggvare. Virksomheten har 43 butikker og varehus innenfor følgende Coop-konsepter; Obs bygg, Coop Byggmix, Obs, Extra, Coop Prix og Coop Marked.

Coop Hordaland ble etablert i 2001 etter en fusjon mellom seks selvstendige samvirkelag i regionen. I 2015 fusjonerte samvirkelaget også med Coop Jondal.

Coop Hordaland har ett heleid datterselskap; holdingselskapet Coop Eiendom Vest AS. Coop Eiendom Vest drifter og leier ut næringseiendom i 13 heleide datterselskap.

2020

Inngangen til 2020 var preget av god fart og god omsetningsvekst både for dagligvare- og byggvaresegmentet. Vekstmomentet økte deretter stort fra mars og ut året som følge av Covid-19.

I perioden fra mars har en stor del av vår operative virksomhet selvsagt også vært preget av nye rutiner knyttet til Covid-19- og smittevernstiltak. Det er jobbet svært godt med beredskaps- og smittevern og kun et fåtall medarbeidere har fått påvist smitte gjennom året. Ingen smittede er identifisert med smittesporing tilbake til våre butikker. Det har derfor heller ikke vært nødvendig å stenge ned butikker som følge av påvist utbrudd i noen av Coop Hordalands 43 butikker og varehus.

Høy grad av hjemmekontor, lavere geografisk mobilitet gjennom året (hjemmeferie) og nedstengte restauranter har totalt sett bidratt til at flere måltider er spist i hjemmet. Dette har påvirket vår dagligvarevirksomhet i stor og positiv grad. Stengte grenser og bortfall av grensehandel har derimot i liten grad hatt effekt i vårt samvirkelagsområde.

Våre byggvarehus har, som resten av byggmarkedet i landet, også opplevd en formidabel vekst i 2020. Det har til tider vært krevende å sikre tilstrekkelig kompetanse, bemanne opp omsetningstoppene og ikke minst sikre jevnt varevolum, spesielt fra utlandet. Varehusene har turnert dette svært tilfredsstillende med jevnt over godt varetrykk i husene, ekstra innsats fra alle medarbeider og med gode kundetilbakemeldinger som resultat.

I etterkant av Covid-19 utbruddet og gjennom hele 2020, har vi sett en endring i handlemønsteret i hele dagligvarebransjen; lavere besøksfrekvens og økt snitthandel i butikkene. Dette forventer vi vil fortsette godt inn i 2021. Vi har også kunne observere, både gjennom egen løsning og konkurrerende alternativer, økt omsetning og

handlevolum gjennom digitale kanaler. Coop utviklet tidlig i pandemiperioden en netthandelsløsning for dagligvarer. Dette for å tilby fortsatt og trygg handel til alle våre kunder og medeiere, som av ulike grunner, ikke lenger kunne handle i fysiske butikker.

Den gode veksten og Covid-19 effekten har rammet butikkporteføljen ulikt. Omsetningen i butikker på typiske turiststeder og butikker i senterlokasjoner, har hatt store svingninger grunnet bortfall av/nedgang i antall turister i takt med de ulike kommunale tiltaksnivåene (nedstenging av kjøpesenter m.m).

I sum har året brakt med seg en svært høy omsetningsvekst og svært gode resultater. Coop Hordaland har derfor utbetalt ekstraordinær påskjønnelse til medarbeidere i tillegg til å utbetale rekordutbytte for 2020 på hele 77 millioner kroner til våre 150 000 medeiere.

ØKONOMI

Omsetningen i Coop Hordaland SA økte fra MNOK 3.407 i 2019 til MNOK 3.956 i 2020. Dette innebærer en økning i omsetning på MNOK 548,2 eller 16,1 %. Økningen i omsetningen er sterkt preget av et år med Covid-19 med god vekst innenfor både dagligvare og bygg. Vi er stolt over den innsatsen våre ansatte har gjort gjennom et krevende år.

Konsernet sin samlede netto salgsinntekt ble MNOK 3.914,1.

Samlet bruttofortjeneste for 2020 er på MNOK 826,5, godt hjulpet av en høy omsetning generelt sett og økt faghandelsandel gjennom året. For året totalt ender vi opp med en økt bruttoprosent målt mot 2019 – Bruttofortjeneste på 21,1% kontra 20,5%.

Netto kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene i konsernet var MNOK 0,4 i 2020 mot MNOK 109,9 i 2019. Netto kontantstrøm brukt til investeringer var MNOK 59,6 innværende år mot MNOK 62,1 i 2019. Investeringene er i all hovedsak benyttet til oppgraderinger og ekspansjon av eksisterende utvalg.

Avskrivninger på balanseførte investeringer i eiendommer, butikkutstyr/innredninger og annet driftsmateriell endte på MNOK 55,4, en økning på MNOK 0,3 sammenlignet med året før.

Personalkostnadene er redusert med 0,95 prosentpoeng målt mot salg fra 2019 til 2020. Høyere omsetning og økt snitthandel gir en forbedring i OPAT (omsetning per arbeidede time) og effektivitet. Vi ser også gode resultater av målrettet arbeid med kostnadsoptimalisering/-reduserende tiltak, spesielt knyttet opp mot de største varehusene.

Enkelte av konsernets kostnader er delvis bundet opp mot omsetning, dvs. at disse øker i takt med omsetningsøkningen. Eksempler på dette er husleie, senterkostnader og kjedeavgift. Vi ser likevel en vesentlig prosentvis forbedring i andre driftskostnader målt

mot salg. Totalt ender andre driftskostnader på MNOK 309,9 mot MNOK 303,5 i 2019, noe som utgjør en forbedring på 1,1 prosentpoeng målt mot omsetning.

Resultatet i konsernet før skatt ble positivt med MNOK 100,0 en forbedring fra foregående år på MNOK 90,1. Resultatet i Coop Hordaland SA ble positivt med MNOK 104,1.

Totalkapitalen i Coop Hordaland SA ved utgangen av året var på MNOK 1.419,3 sammenlignet med MNOK 1.257 året før. Av en samlet totalkapital på MNOK 1.465,3 pr 31.12.20, er 65,9% finansiert med egenkapital, langsiktig gjeld, eller langsiktig låneinnskudd fra medlemmer.

Låneinnskuddet fra medlemmene har ikke en fast avdrags- og forfallsstruktur. Innskuddene fra medlemmene har økt med MNOK 87,9 gjennom 2020, og det forventes en fortsatt vekst inn i 2021. Ut ifra dette, ser styret seg fornøyd med den finansielle situasjonen i selskapet, og vurderer likviditeten som god.

Totalkapitalen for konsernet ved utgangen av året var MNOK 1753,2. Egenkapitalen pr 31.12.20 utgjorde 21,0% av totalkapitalen. 39,9% av balansen i konsernet er investeringer i varige driftsmidler for å sikre drift i konsernets butikker.

Konsernet og selskapet har som målsetting å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet. Egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting, strategi og risikoprofil. Styret er fornøyd med forbedringen i egenkapitalen gjennom 2020.

Styret er opptatt av at Coop Hordaland lykkes med ytterligere markedsvekst og er fornøyd med administrasjonens planer og videre arbeid knyttet til dette.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet et rettviseende bilde av konsernets og selskapets virksomhet og resultat for 2020. Styret bekrefter at grunnlaget for videre drift er til stede.

Styret er ikke kjent med at det har inntrådt forhold etter regnskapsårets utløp som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av konsernets og selskapets stilling.

FRAMTIDSUTSIKTER

Den gode omsetningsveksten har fortsatt inn i 2021 både for bygg- og dagligvare. I begge segmenter forventer vi en omsetningsvekst rundt nivået fra høsten 2020 (mot 2019) de første seks månedene i 2021. Deretter en gradvis normalisering siste halvår i takt med gradvis lette av tiltaksnivå og økt vaksineringsgrad av befolkningen.

Vi tror på fortsatt høy omsetning gjennom sommeren 2021. Nivået her vil variere med andel Norges-ferie kontra utenlandsreiser. Byggvirksomheten korrelerer sterkt med graden av Norges-ferier/fortsatt nedstengte grenser. Ferierer de fleste i Norge, forventes det også i år at det blir gjennomført flere prosjekter i hjem og fritidsbolig. Og dermed også en god vekst i forhold til 2019 for perioden juni – august.

For dagligvaresegmentet forventer vi at endringer i handlemønsteret (færre handlebesøk, økt snitthandel) og pris-/marginpresset vil følge oss godt inn i 2021. Økt lavprisfokus og

marginpress fordrer dermed også et stort kostnadsfokus. Vi forventer at vi også på dette området knepper noen marginer for å øke lønnsomheten i 2021.

ANSATTE OG LIKESTILLING

Konsernet og selskapet har som mål å være en attraktiv arbeidsplass med like rettigheter og muligheter for begge kjønn.

Ved utgangen av 2020 hadde konsernet Coop Hordaland 1.257 ansatte, hvorav alle var ansatt i Coop Hordaland SA. Dette utgjør 712 årsverk.

Mangfold og likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller nedsatt funksjonsevne. Styret vurderer situasjonen som tilfredsstillende, og har derfor ikke ansett det nødvendig å iverksette spesielle tiltak.

Mangfold er viktig for Coop Hordaland, og vi anser at stor bredde er med på å styrke selskapet.

Medlemstillitsvalgtes organer og ansatte i Coop Hordaland har nedfelt i sine vedtekter at begge kjønn skal være representert i lagets valgte organer. Det tilstrebes derfor en kjønnsmessig likeverdig representasjon i ulike organ.

54 % av våre medarbeidere er kvinne og 46% menn. Coop Hordaland har 50 % og lik fordeling av begge kjønn ansatt som butikksjefer. Fire av syv medlemmer i ledergruppen er kvinner. Fordelingen mellom kjønn i ledende stillinger er god. Det er derfor ikke satt i gang spesielle tiltak med tanke på likestilling i Coop Hordaland. Selskapet vil fortsette arbeidet med å opprettholde den gode balansen mellom kjønnene.

Lønnspolicy

Bedriftens policy i lønsspørsmål bygger på prinsippet om lik lønn for likt arbeid av lik verdi, uavhengig av kjønn. Bedriften har et stillingsbasert lønnssystem, hvor de respektive stillingskategoriene innplasseres på grunnlag av stillingens kompetansekrav, noe som bidrar til å sikre lik avlønning innenfor de ulike stillingskategoriene, uavhengig av kjønn. Selskapet følger tariffavtaler og har jobbet langsiktig gjennom mange år med lønnsmodeller som ikke skiller på kjønn. Coop Hordaland vil gjennomføre en større lønnskartlegging i løpet av 2021.

Spesielle likestillingstiltak

En viktig del av vår medarbeiderundersøkelse omhandler spørsmål om kritikkverdige forhold. Forhold som har blitt avdekket tas alvorlig og følges tett opp. Videre bes alle våre medarbeidere om å forholde seg til vår nulltoleranse mot trakassering og kritikkverdige forhold gjennom medarbeidersamtalen.

Det er ikke iverksatt spesielle likestillingstiltak i løpet av året. Styret anser at bedriften gjennom sin policy og sine personaladministrative rutiner oppfyller likestillingslovens krav. Bedriften tilstreber god balanse i den kjønnsmessige fordelingen i bedriftens styrer, råd og utvalg. Det samme gjelder arbeidet med rekruttering av ledere.

HELSE, ARBEIDSMILJØ OG SIKKERHET

Sykefraværet gjennom 2020 ligger totalt på samme nivå som i 2019 med 7,1%. Sykefraværet over 16 dager er nå på 3,9%, noe som er en nedgang på 1,1 prosentpoeng fra 2019. Samtidig trekker korttidsfravær relatert til Covid-19 noe opp. Vi har et godt samarbeid med NAV og arbeider strukturert og målrettet med oppfølging av sykemeldte.

Et viktig fokusområde gjennom året har vært løpende oppdatering rundt Covid-19 på digitale flater.

Ansattes motivasjon og kompetanse er sentralt for god drift i butikk og god kundeservice. Coop Hordaland setter kompetanse høyt og mener dette er en stor konkurransefordel i dagens marked med stadig økende pris- og marginpress. I 2020 vil vi derfor satse videre på økt kompetanse i alle deler av virksomheten.

Coop Hordaland SA hadde rekordlave 9 innmeldte yrkesskader i 2020, mot 23 yrkesskader i 2019.

YTRE MILJØ – SAMFUNNSANSVAR

BÆREKRAFT OG SAMFUNNSENNGASJEMENT

Det siste året har vist at et ambisiøst og strategisk arbeid med bærekraft er forventet fra omverdenen, både i form av regulatoriske krav fra myndigheter, forretningsmessige krav fra samarbeidspartnere i ulike deler av verdikjeden og ikke minst forventninger fra kunder og medeiere. Coop skal og må oppfylle disse forventningene, i tråd med vår visjon; «Det skal lønne seg å velge Coop».

Coop har en helhetlig tilnærming til bærekraft som omfatter økonomiske, miljømessige og sosiale forhold. Videre skal Coop bidra til FNs bærekraftsmål på relevante områder.

Coop Norge SA er samvirkelagenes viktigste samarbeidspartner for å bidra til en mer bærekraftig virksomhet. Coop Hordaland henviser til Coop Norge SAs Års- og bærekraftsrapport som beskriver status og resultater for arbeidet med bærekraft i Coop-fellesskapet. Rapporten og ytterligere informasjon finnes på www.coop.no/coop-og-barekraft.

Coop Hordaland SA skal bidra til å styrke det strategiske bærekraftsarbeidet innen de tema som er besluttet:

- Redusert klima- og miljøfotavtrykk.
- Bærekraftige produkt- og leverandørkjeder.
- Sunt kosthold og fysisk aktivitet.
- Lokal tilstedeværelse og engasjement.
- Bevisste forbrukere.

Styret i Coop Hordaland ser det som vesentlig at strategiske bærekraftstiltak får enda større plass i virksomheten i tiden som kommer. Bærekraft handler allerede nå om

risikoreduksjon, tilgang på viktige råvarer, omdømme og ikke minst om å oppfylle våre medeieres forventninger.

Redusert klima- og miljøfotavtrykk

Energi

Effektivisering av energiforbruk og renovasjon er to helt sentrale områder for å redusere utslipp fra Coop Hordalands virksomhet. Det jobbes kontinuerlig med implementering av energieffektive løsninger i butikkprosjekter, da spesielt inn mot kjøll og frys. Nye fryseløsninger gir opp mot 30% reduksjon i energiforbruket.

Brukt emballasje og avfall

Mer effektiv renovasjon er viktig både med hensyn til miljøbelastning og kostnader. Coop Hordaland økte sin sorteringsgrad av avfall med 4,6% gjennom 2020.

Coop har signert bransjeavtalen for redusert matsvinn. Målsettingen er å redusere mengden mat som blir kastet med 30 % innen 2025.

Coop har en vedtatt emballasjestrategi og oppnår stadig bedre resultater i arbeidet med emballasje og redusert plastforbruk. Bruk av handlenett med gjenbruksbonus er et populært og virkningsfullt tiltak for å redusere plastposeforbruket.

Coop er stifter og medlem av Handelens Miljøfond som gjennom innsamlet vederlag på 50 øre pr. solgte plastpose bidrar til redusert plastforøpling og mer effektiv plastgjenvinning. Handelens Miljøfond er Norges største private miljøfond, og er en svært viktig aktør for å bekjempe plastproblemet.

Bærekraftige produkter og leverandørkjeder

Coops egne varer skal være av god kvalitet, vi skal velge bærekraftige råvarer og produksjonen skal ta hensyn til mennesker, miljø og dyr. Ulike merkeordninger er viktig for å gjøre det enklere for kundene å velge mer miljøvennlig. Ånglamark er Coops spydspiss når det gjelder bærekraftige produkter. I tillegg har Coop siden 2016 vært en vesentlig pådriver i utviklingen av vegetarprodukter, gjennom vår serie Coop Vegetardag. Omsetningen av økologiske produkter øker stadig og er en viktig kategori for mange kunder.

Coop har i 2020 revidert våre etiske retningslinjer for leverandører. Vi følger opp leverandører gjennom en risikobasert tilnærming. Oppfølging av leverandører er avgjørende for å sikre arbeideres rettigheter og unngå dårlige, eller uforsvarlige arbeidsforhold i globale verdikjeder

DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

Coop Hordaland SA hadde i 2020 et årsresultat i morselskapet på MNOK 79,5. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat (alle tall i hele tusen):

	Morselskap	Konsern
Overført til annen egenkapital	79 485	
Overført til fond		76 907
Overført til minoritet		52
Sum overføringer	79 485	76 959

Styret vil takke alle kunder som har handlet i butikkene våre og alle medeiere som har støttet samvirkelaget gjennom kjøp og innskudd. Styret vil også takke alle ansatte i Coop Hordaland SA og medlemsvalgte for en formidable og flott innsats gjennom et krevende 2020.

Bergen, 31. desember 2020 / 8. mars 2021



Hilde Førland
Styreleder



Trude Jacobsen
Styremedlem
Coop Norge SA



Thomas Samdal
Styremedlem
Medlemsvalgt



Christine F. Johannessen
Nestleder/Styremedlem
Medlemsvalgt



Jan Ivar Rødland
Styremedlem
Medlemsvalgt



Trygve Lerch Dahl
Styremedlem
Ansattvalgt



Cathrine Henriksen
Styremedlem
Ansattvalgt



Hilde M. Klever
Styremedlem
Ansattvalgt



Lise Jøger
Styremedlem
1.vara medlemsvalgt



Per Henrik Stene
Styremedlem
1.vara ansattvalgt



Lise Skarpås
Administrerende direktør

Coop Hordaland SA
Resultatregnskap

KONSERN					MORSELSKAP				
2020	%	2019	%		Note	2020	%	2019	%
(Alle tall i hele tusen kroner)									
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER									
3 955 573		3 407 352		Salgsinntekter brutto	1,19,20 1	3 955 573		3 407 352	
-41 471		-36 580		Kjøpebonus til egne medlemmer		-41 471		-36 580	
3 914 102		3 370 772		Salgsinntekter netto		3 914 102		3 370 772	
3 087 585		2 679 024		Varekostnad		3 087 585		2 679 024	
826 517	21,1 %	691 748	20,5 %	Bruttofortjeneste		826 517	21,1 %	691 748	20,5 %
75 994		75 905		Andre driftsinntekter	19	64 834		63 963	
75 994	1,9 %	75 905	2,3 %	Sum andre driftsinntekter		64 834	1,7 %	63 963	1,9 %
902 511	23,1 %	767 652	22,8 %	Netto driftsinntekter		891 351	22,8 %	755 710	22,4 %
DRIFTSKOSTNADER									
411 851	10,5 %	387 005	11,5 %	Lønnskostnader	2, 10 3	411 851	10,5 %	387 005	11,5 %
66 424	1,7 %	66 201	2,0 %	Ordinære avskrivninger		55 405	1,4 %	55 133	1,6 %
288 225	7,4 %	283 307	8,4 %	Andre driftskostnader		309 839	7,9 %	303 554	9,0 %
766 500	19,6 %	736 514	21,9 %	Sum driftskostnader		777 095	19,9 %	745 693	22,1 %
136 011	3,5 %	31 138	0,9 %	Driftsresultat		114 256	2,9 %	10 017	0,3 %
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER									
427		715		Andre finansinntekter				12 210	
25 129				Andre finanskostnader		2 583			
7 343		8 266		Renteinntekter		3 828		3 860	
21 265		27 521		Rentekostnader		9 449		10 401	
2 630		-2 637		Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		1 960			
-35 995	-0,9 %	-21 177	-0,6 %	Resultatandel tilknyttet selskap	18				
				Netto finansresultat		-10 165	-0,3 %	5 669	0,2 %
100 016	2,6 %	9 962	0,3 %	Ordinært resultat før skattekostnad		104 091	2,7 %	15 686	0,5 %
23 057		3 915		Skattekostnad	11	24 606		4 237	
76 959	2,0 %	6 047	0,2 %	ÅRSRESULTAT		79 485	2,0 %	11 449	0,3 %
76 907		5 993		Majoritet sin andel					
52		54		Minoritet sin andel					
Overføringer									
Overført til/fra annen egenkapital									
Sum overføringer									
						79 485		11 449	
						79 485		11 449	

COOP HORDALAND SA
Balanse

KONSERN				(Alle tall i hele tusen kroner)	Note	MORSELSKAP			
31.12.2020	%	31.12.2019	%	EIENDELER		31.12.2020	%	31.12.2019	%
ANLEGGSMIDLER									
Immaterielle eigendeler									
9 889		7 485		Utsatt skattefordel	11	14 093		12 270	
9 889	0,6 %	7 485	0,5 %	Sum immaterielle eiendeler		14 093	1,0 %	12 270	1,0 %
Varige driftsmidler									
517 837		515 079		Tomter og bygninger	3,13	114 112		102 755	
181 350		195 709		Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskin o.l.	3,13	181 214		195 456	
699 187	39,9 %	710 788	47,7 %	Sum varige driftsmidler		295 327	20,8 %	298 211	23,7 %
Finansielle anleggsmidler									
34 369		34 369		Andelsinnskudd Coop Norge SA	4	34 369		34 369	
646		646		Investeringer i aksjer og andeler	5	355 072		351 729	
200 579		196 523		Investeringer i tilknyttede selskaper	18	0		0	
17 734		15 793		Ansvarlige lån til tilknyttede selskaper	5,7	69 864		30 847	
9 518		9 381		Andre fordringer	7,12	9 518		9 381	
262 846	15,0 %	256 712	17,2 %	Sum finansielle anleggsmidler		468 823	33,0 %	426 326	33,9 %
971 922	55,4 %	974 985	65,4 %	Sum anleggsmidler		778 242	54,8 %	736 806	58,6 %
OMLØPSMIDLER									
294 880	16,8 %	294 928	19,8 %	Varebeholdning	6,13	294 880	20,8 %	294 928	23,5 %
Fordringer									
12 357		7 435		Kundefordringer	12	8 117		5 715	
124 081		9 911		Kortsiktige fordringer	12	122 792		43 582	
136 439	7,8 %	17 346	1,2 %	Sum fordringer		130 910	9,2 %	49 297	3,9 %
Bankinnskudd, kontanter o.l.									
243 064		97 302		Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	108 371		70 893	
106 918		105 272		Coop Norge SA plasseringskonto		106 918		105 272	
349 982	20,0 %	202 574	13,6 %	Sum bankinnskudd, kontanter o.l		215 289	15,2 %	176 165	14,0 %
781 300	44,6 %	514 848	34,6 %	Sum omløpsmidler		641 079	45,2 %	520 391	41,4 %
1 753 223	100,0 %	1 489 833	100,0 %	SUM EIENDELER		1 419 321	100,0 %	1 257 197	100,0 %

COOP HORDALAND SA
Balanse

KONSERN				MORSELSKAP			
31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
(Alle tall i hele tusen kroner)							
EGENKAPITAL OG GJELD							
EGENKAPITAL							
Innskudd egenkapital							
45 359		42 580		45 359		42 580	
45 359	2,6 %	42 580	2,9 %	45 359	3,2 %	42 580	3,4 %
Sum innskutt egenkapital							
540	0,0 %	488	0,0 %				
Minoritet etter opptjent egenkapital							
Opptjent egenkapital							
0		0		20 926		20 926	
0		0		22 821		22 821	
0		0		35 317		35 317	
0		0		246 579		167 094	
321 557		244 652		-		-	
321 557	18,3 %	244 652	16,4 %	325 642	22,9 %	246 158	19,6 %
Sum opptjent egenkapital							
367 456	21,0 %	287 720	19,3 %	371 002	26,1 %	288 738	23,0 %
Sum egenkapital							
GJELD							
Avsetning for forpliktelser							
8 321		9 982		8 321		9 982	
8 321	0,5 %	9 982	0,7 %	8 321	0,6 %	9 982	0,8 %
Sum avsetning for forpliktelser							
Annen langsiktig gjeld							
235 200		223 238		-		-	
564 926		476 932		564 831		476 932	
800 126	45,6 %	700 170	47,0 %	564 831	39,8 %	476 932	37,9 %
Sum annen langsiktig gjeld							
Kortsiktig gjeld							
50 545		93 587		50 196		93 265	
25 461		6 985		25 216		6 985	
207 975		203 794		207 975		203 794	
117 717		18 056		0		0	
61 391		64 717		61 110		64 766	
48 198		43 031		48 198		43 031	
66 032		61 792		82 473		69 704	
577 320	32,9 %	491 962	33,0 %	475 167	33,5 %	481 545	38,3 %
Sum kortsiktig gjeld							
1 385 766	79,0 %	1 202 114	80,7 %	1 048 318	73,9 %	968 459	77,0 %
Sum gjeld							
1 753 223	100,0 %	1 489 833	100,0 %	1 419 321	100,0 %	1 257 197	100,0 %
SUM GJELD OG EGENKAPITAL							

Bergen 31. desember 2020/ 8. mars 2021

Hilde Førland

Hilde Førland
Styreleder

Trude Jacobsen

Trude Jacobsen
Styremedlem
Coop Norge SA

Thomas Samdal

Thomas Samdal
Styremedlem
Medlemsvalgt

Christine F. Johannessen

Christine F. Johannessen
Nestleder/Styremedlem
Medlemsvalgt

Jan Ivar Rødland

Jan Ivar Rødland
Styremedlem
Medlemsvalgt

Trygve Lerch Dahl

Trygve Lerch Dahl
Styremedlem
Ansattvalgt

Cathrine Henriksen

Cathrine Henriksen
Styremedlem
Ansattvalgt

Hilde M. Klever

Hilde M. Klever
Styremedlem
Ansattvalgt

Lise K. Jæger

Lise Jæger
Styremedlem
1.vara medlemsvalgt

Per Henrik Stene

Per Henrik Stene
Styremedlem
1.vara ansattvalgt

Lise Skarpås

Lise Skarpås
Administrerende direktør

Coop Hordaland SA

Kontantstrømanalyse

KONSERN			(Alle tall i hele tusen kroner)	MORSELSKAP	
2020	2019			2020	2019
			Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
100 016	9 962	+/-	Resultat før skattekostnad	104 091	15 686
-6 985	-5 506	-	Betalt skatt/ tilbakebetalt skatt i perioden	-6 985	-5 506
66 424	66 201	+	Ordinære avskrivninger	55 405	55 133
0	-1 021	+/-	(Gev.)/ tap ved avgang anleggsmidler	0	0
48	-7 959	+/-	Endring i varelager	48	-7 959
-4 922	3 333	+/-	Endring i kundekrav	-2 402	4 367
-43 042	21 255	+/-	Endring i leverandørgjeld	-43 069	25 936
-1 661	1 489	+/-	Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-utbet. i pensj.ordn.	-1 661	1 489
-1 210	2 210	+/-	Poster klassifisert som investering eller finans akt.	0	0
-105 483	0	+/-	Effekt av debetposter i leverandørrekontro	-105 483	0
-2 743	19 956	+/-	Endring i andre tidsavgrensingsposter	41 164	-6 548
441	109 919	=	Netto kontantstøm fra operasjonelle aktiviteter	41 107	82 598
			Kontantstømmer fra investeringsaktiviteter		
0	3 854	+	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
-54 823	-65 364	-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-52 520	-65 357
0	0	+	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	0	0
-1 000	-625	+	Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler	-1 000	-625
0	0	-	Utbetaling ved kjøp av andre investeringer	0	0
-3 787	0	-	Utbetaling ved ansvarlige lån til tilknyttede selskaper	-39 017	0
0	0	-	Utbetaling ved økt ansvarsinnskudd Coop NKL	0	0
-59 610	-62 135	=	Netto kontantstømmer fra investeringsaktiviteter	-92 537	-65 982
			Kontantstømmer fra finansieringsaktiviteter		
99 956	0	+	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	87 899	0
0	-21 253	-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	-9 068
103 841	760	+	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	4 181	10 615
2 779	2 414	+/-	Endring i ansvarskapital	2 779	2 414
0	0		Brutto konsernbidrag	-4 303	0
206 576	-18 079	=	Netto kontantstømmer fra finansieringsaktiviteter	90 556	3 961
147 407	29 706	=	Netto likviditetsendring gjennom året	39 126	20 577
202 574	172 867	-	Beholdning av kontanter og kontantekv. 1.1.	176 165	155 588
349 982	202 574	=	Beholdning av kontanter og kontantekv. 31.12	215 289	176 165

Coop Hordaland SA

Noter til Årsregnskap 2020

Note 1 Regnskapsprinsipper

Års- og konsernregnskapet for Coop Hordaland SA består av følgende deler for morselskapet og konsernet:

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter
- Konsernregnskap

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelig/sikre på tidspunktet for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Grunnleggende prinsipp - vurdering og klassifisering

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Leasing

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Varige driftsmidler

Anleggsmidler blir verdsatt til anskaffelseskost. Anleggsmidler blir avskrevet over forventet, økonomisk levetid. Investeringsstilskudd blir avregnet mot anskaffelseskost og reduserer anskaffelseskost på de anleggsmidlene de er knyttet til. Dersom det finner sted en verdinedgang som ikke er forbigående, blir anleggsmidlet skrevet ned i verdi.

Coop Hordaland SA har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler inklusiv goodwill, tilknyttede selskap og datterselskap. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulig verdifall.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og andeler i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Aksjer og mindre investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Andre fordringer klassifisert som anleggsmidler

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost. Andre fordringer nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Varer

Varer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi. Det blir avsatt for ukurans på verdien av varelageret.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjonsforpliktelser, pensjonsmidler og pensjonskostnad

AFP-ordning

AFP-ordning er ikke en førtidspensjonsordning, men en livsvarig ytelse. Ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Det er selskapets oppfatning at det foreløpig ikke har tilstrekkelig informasjon om fordeling av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelser og -midler i ordningen som muliggjør pålitelig måling innenfor en balansert kost/nytte-vurdering. Selskapet behandler derfor ordningen regnskapsmessig som en innskuddsplan hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende. Det gjøres ingen avsetning for forpliktelsene i regnskapet. Slik Fellesordningen har lagt opp finansieringsstrukturen tilknyttet AFP forventes fakturert premie å øke i årene fremover. Når eller hvis tilstrekkelige data foreligger på en tilgjengelig måte slik at beregninger kan foretas, kan det ikke utelukkes at forpliktelsen som må innarbeides vil være betydelig.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at det vil være fremtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen enten ved at enheten har vist overskudd nylig eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdier.

Da eiendommene er eiet gjennom egne aksjeselskap, settes det ikke av for utsatt skatt på merverdi ved oppkjøp.

Salgsinntekter

Salgsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer og kjøpebonus. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av levering.

Driftskostnader

Driftskostnader resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Konsernregnskap / konsolidering / eliminerings

Konsernregnskapet inkluderer Coop Hordaland SA og Coop Eiendom Vest AS og selskaper som Coop Hordaland SA og Coop Eiendom Vest AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernet egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Oppkjøpsmetoden innebærer :

- a) identifikasjon av overtakende part,
- b) identifikasjon av oppkjøpstidspunkt,
- c) måling og tilordning av anskaffelseskost og
- d) regnskapsføring av goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, med goodwill som ufordelt differanse.

Virkelig verdi beregnes ut i fra estimert verdi på eiendeler og forpliktelser ved salg mellom villige, velinformerte parter.

Goodwill oppføres med både majoritets og minoritetens andel.

Mer-/mindreverdier som er identifisert ved konserndannelsen, resultatføres over samme periode og etter samme prinsipp som den underliggende eiendelen eller forpliktelsen.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eiendeler på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Driftstilskudd

Driftstilskuddene resultatføres samtidig med den inntekten det skal øke eller kostnaden det skal redusere. Resultatføring av tilskudd skjer først når det er sannsynlig at betingelsene for tilskuddet er eller vil bli oppfylt.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden i samsvar med NRS(F). Posten Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp, og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsestidspunktet.

Rente Swap

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente i underkonsernet Coop Eiendom Vest AS er eksponert for variabilitet i kontantstrømmene. For å redusere denne eksponeringen benytter underkonsernet renteswaper hvor flytende rente mottas og fast rente betales. Dersom kriteriene for sikringsbokføring er oppfylt inngår disse renteswapene og lånene i en kontantstrømsikring for regnskapsformål.

Kontantstrømsikring reflekteres ved at realiserede og urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentet ikke resultatføres før det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Det skjer ingen regnskapsføring av sikringsinstrumentet før dette tidspunkt. Gevinst / tap på innløste renteswap blir resultatført som finansinntekt / finanskostnad. Urealisert tap på renteswap pr. 31.12.20 er MNOK 0,4.

Note 2 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lønn	346 762	325 285	346 762	325 285
Folketrygdavgift	48 896	46 887	48 896	46 887
Andre ytelser	16 194	14 834	16 194	14 834
Sum	411 851	387 005	411 851	387 005
Antall årsverk sysselsatt i året	712	702	712	702

Ytelser til ledende personer (tall i kr)	Lønn	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse
Administrerende direktør	2 401 282	104 607	338 119
Styret	760 192	0	0
Andre tillitsvalgte	691 058	0	0

Etter gjeldende satser mottar styreleder kr. 165.000 i årlig honorar, nestleder i styret kr. 90.000 og hvert av styremedlemmene for øvrig samt 1.varamedlemmene kr. 70.000 hver i årlig honorar.

Lån og garantier til fordel for :	Lån	Garantier
Ansatte, aksjeeiere og medlemmer av styret	0	0

Det innbetales årlig kr 150 000 i fond til pensjonssparing. Utover dette foreligger ikke avtaler om bonus eller etterlønn til administrerende direktør eller medlemmer av styret.

Revisor	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lovpålagt revisjon	800	565	1 032	780
Andre attestasjonstjenester	107	97	107	97
Andre tjenester utenfor revisjonen	1 046	493	1 309	719
Sum	1 953	1 155	2 448	1 595

**Note 3 Varige driftsmidler
Morselskap**

	Tomter	Bygn. og annen fast eiendom	Driftsløsøre, inventar, verkty o.l.	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.20	16 048	156 382	579 856	3 825	756 111
Tilgang kjøpte driftsmidler		2 909	36 512	13 100	52 521
Avgang					
Anskaffelseskost 31.12.20	16 048	159 291	616 368	16 925	808 632
Akkumulert avskrivning 31.12.20	0	78 152	435 154	0	513 306
Netto akk. nedskrivning 31.12.20	0	0	0	0	0
Avskrivninger og nedskrivninger 31.12.20	0	78 152	435 154	0	513 306
Bokført verdi pr. 31.12.20	16 048	81 139	181 214	16 925	295 327
Årets avskrivninger	0	4 651	50 754		55 405
Økonomisk levetid		30 år	3-10 år		
Avskrivningsplan	Ingen	Lineær	Lineær		
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	0	132 782	0		132 782
Balanseførte leieavtaler inkl. anskaffelseskost	0	0	0		0

Varige driftsmidler Konsern		Tomter	Bygn. og annen fast eiendom	Driftsløsøre inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.20		154 393	511 948	607 649	1 273 990
Tilgang kjøpte driftsmidler			18 237	36 586	54 823
Avgang					0
Anskaffelseskost 31.12.20		154 393	530 185	644 235	1 328 813
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20		0	160 741	439 535	600 276
Netto akk. nedskrivninger 31.12.20		0	6 000	23 350	29 350
Avskrivninger og nedskrivninger 31.12.20		0	166 741	462 885	629 626
Bokført verdi pr. 31.12.20		154 393	363 444	181 350	699 187
Årets avskrivninger		0	15 479	50 945	66 424
Økonomisk levetid			30-50 år	3-10 år	
Avskrivningsplan		Ingen	Lineær	Lineær	

Note 4**Andelsinnskudd i NKL**

Coop Hordaland SA er medlem i Coop Norge SA som er samvirkelagenes fellesorganisasjon.

Andelsinnskuddet i Coop Norge SA fastsettes til kr. 75.000,- ved innmelding og deretter økes andelsinnskuddet årlig med 25% av det beløp Coop Norge det enkelte år utbetaler som kjøpeutbytte. Plikten til å øke andelsinnskuddet faller bort de år Coop Norge SA ikke gir kjøpeutbytte. Ansvar for Coop Norge SAs forpliktelser er begrenset til ansvarsinnskuddet. Rente på andelsinnskuddet er begrenset.

Note 5 Aksjer og andeler i andre foretak m.v. samt ansvarlige lån Morselskap:

(Tall i kr.)	Resultat	Egenkapital	Eierandel	Ansk.kost aksjer	Balanseført verdi på aksjer	Ansvarlig lån
Osøyro				4 000	4 000	
Fjord Line AS				2 000	2 000	
Reisemål Destinasjon Hardanger			0,8 %	8 000	8 000	
Ulvik Næringsutvikling AS				5 000	5 000	
L.O.G				500	500	
DnB NOR ASA				58 926	58 926	
Borgstova i Vik			25,0 %	15 000		1
Coop Eiendom Vest AS	-5 743 805	95 125 832	100,0 %	148 487 657	148 487 657	
Hardangervegen AS				0	5 000	
Hardangerbadet AS				59 829	59 829	
Hardangerbadet Eigedom AS				500 000	500 000	
Coop Hordaland Eiendom AS	7 175 567	432 392 430	50,0 %	130 000 000	204 644 000	
Åsane Bolig AS	-2 550 026	158 752	25,0 %	960 000		0
Åsane Energi AS	-495 167	4 807 634	25,0 %	1 751 353	1 296 733	
Sum datterselskaper				281 852 265	355 071 646	0

I tillegg har Coop Hordaland gitt et ansvarlig lån til Vestlundveien 9 AS og Kvassnesveien 3 og 5 AS på kr. 17 734 030.

Note 6 Varer

	Morselskap		Konsern	
	2019	2020	2020	2019
Innkjøpte handelsvarer	294 880	294 928	294 880	294 928
Sum	294 880	294 928	294 880	294 928

Nedskrivning for ukurans 21 532 21 539 21 532 21 539

Note 7 Balanseført verdi på fordringer med forfall senere enn ett år

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Andre fordringer	9 518	9 381	9 518	9 381
Ansvarlig lån til tilknyttede selskaper	69 864	30 847	17 734	15 793

Note 8 Medlem**Eierstruktur**

Coop Hordaland SA er en medlemseid virksomhet med 151 252 medlemmer pr. 31.12.20.

Note 9 Egenkapital for morselskap

	Ansvars- innskudd	Felleseid ansvarskapital	Reserve- fond	Fond for kjøpeutbytte	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.20	42 580	20 926	22 821	35 317	167 094	288 738
Årets endring i egenkapital:						0
Økt medlemsinnskudd	2 779	0	0	0	0	2 779
Årets resultat	0	0	0	0	79 485	79 485
Egenkapital 31.12.20	45 359	20 926	22 821	35 317	246 579	371 002

Hvert medlem hefter for kr. 300,- som er ansvarsinnskudd etter ny ordning. Beløpet innbetales ved innmelding. Eldre medlemskap kan hefte for beløp som er mindre enn kr. 300,-

Renter av ansvarsinnskudd godskrives medlemmene, men bare når overskuddet tillater det.

Valgbar til styrende organer er den som er myndig, har vært medlem minst 6 måneder, betalt ansvarsinnskudd og handlet for minst kr 10.000,- de siste seks måneder eller minst kr 20.000,- de siste tolv måneder.

Note 9 Egenkapital konsern

	Ansvars- innskudd	Fond	Minoritet	Sum
Egenkapital 01.01.20	42 580	244 652	488	287 720
Årets endring i egenkapital:				
Økt medlemsinnskudd	2 779	0	0	2 779
Årets resultat til majoritet	0	76 907	0	76 907
Årets resultat til minoritet	0	0	52	52
Egenkapital 31.12.20	45 359	321 557	540	367 456

Note 10 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser**

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Hovedpensjonsordningen som er en tilskuddsplan omfatter 846 personer og kostnadsføres etter hvert som premien påløper.

Totale pensjonsordninger har følgende kostnader:

Pensjonskostnad	2020	2019
Pensjonskostnad tilskuddsplan	5 236	6 346
Pensjonsforpliktelse	-1 661	1 489
Avtalefestet pensjon	5 171	4 718
Arbeidsgiveravgift av øvrige pensjonsordninger	1 233	1 770
Sum pensjonskostnad	9 979	14 323

Laget og tidligere administrerende direktør har inngått avtale om pensjonsutbetalinger i perioden 01.07.2022 til 30.06.2027. Det er pr 31.12.2020 avsatt kr 9 493 693, inkludert arbeidsgiveravgift.

Note 11 Skattekostnad

Betalbar skatt fremkommer slik:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	104 091	15 686	100 016	9 962
Permanente forskjeller	2 031	10	-936	4 274
Endring mildertidige forskjeller	8 288	12 068	10 928	13 530
Avgitt konsernbidrag	-5 516		0	0
Benyttet fremførbart underskudd og godtgjørelse			0	0
Grunnlag betalbar skatt	108 894	27 764	110 008	27 766
Skatt 22 %	23 957	6 108	24 202	6 108
Betalbar skatt på årets resultat	23 957	6 108	24 202	6 108

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Resultat før skattekostnad	104 091	15 686	100 016	9 962
Skatt 22 % av resultat	22 900	3 451	22 004	2 192
Resultatført skatt	24 606	4 237	23 057	3 915
Avvik	-1 706	-786	-1 054	-1 724
Skatt på formue	-1 259	-877	-1 259	-877
Avregning fjorårets skatter	0	93	0	93
Skatt permanente forskjeller	-447	-2	206	-940
Virkning av endring skattesats utsatt skatt	0	0	0	0
Sum avvik	-1 706	-786	-1 054	-1 724

Årets skattekostnad fremkommer slik:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt på årets resultat	23 957	6 108	24 202	6 108
Formuesskatt	1 259	877	1 259	877
Avregning fjorårets skatt	0	-93	0	-93
Tilbakeføring utsatt skatt tidligere år	0	0	0	0
Skatt på permanente forskjeller	1 213	0	0	0
Brutto endring utsatt skattefordel	-1 823	-2 655	-2 404	-2 977
Årets totale skattekostnad	24 606	4 237	23 057	3 915

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel:**Forskjeller som utlignes:**

Anleggsmidler	-42 129	-37 300	-	22 828	-15 766
Omløpsmidler	-21 532	-21 539	-	21 532	-21 539
Utestående fordringer	-389	-264	-	1 496	-1 193
Gevinst og tapskonto	10 652	13 315		11 566	14 457
Regnskapsmessige avskrivninger	-2 500	0	-	2 500	0
Pensjoner	-8 160	-9 982	-	8 160	-9 982
Underskudd til fremføring	0	0		0	0
Sum	-64 059	-55 771		-44 950	-34 023
Utsatt skattefordel	-14 093	-12 270		-9 889	-7 485

Skattesatsen er 22 % i 2020. Effekt på balanseført verdi på utsatt skattefordel inngår som endring i utsatt skattefordel. Utsatt Skatt er beregnet med 22 %. USF balanseføres da det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig overskudd er stort nok til å nyttegjøre seg av skattefordelen

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern (morselskap)

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	0	578	104 233	66 703
Sum	0	578	104 233	66 703

	Leverandørgjeld		Øvrig Gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i same konsern	844	1 061	12 443	12 148
Sum	844	1 061	12 443	12 148

Note 13 Pantstillinger og garantier m.v.

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	235 200	223 238
Annen langsiktig gjeld	564 831	476 932	564 831	476 932
Sum	564 831	476 932	800 031	700 170

Bokført verdi av eiendeler som er beheftet med pant	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Driftsløsøre, inventar, verktøy, maskiner	181 214	195 156	181 214	195 156
Bygninger	81 138	82 881	205 624	246 864
Totalt	262 352	278 037	386 838	442 020

Det er avgitt pant i varelager til Samvirkelagenes Garantifond AL som sikkerhet for medlemsinnkudd.

Note 14 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 13 916 283.
Coop Hordaland har ubenyttede trekkfasiliteter på kassekreditt på kr. 50 000 000.

Note 15 Medlemsinnkudd

Medlemsinnkudd er det beløp et medlem har plassert i laget utover ansvarsinnkuddet.
Medlemsinnkuddene er sikret gjennom Samvirkelagenes Garantifond A/L.
Coop Hordaland SA ha to typer innskuddskonti, medlemskonto og høyrentekonto.
Høyrentekonto er klassifisert under langsiktig gjeld og medlemskonto er klassifisert under kortsiktig gjeld.
I henhold til Garantifondets vilkår for garanti ligger rentesatsene på de to kontoen innenfor de maksimale rentesatser som Samvirkelagenes Garantifond A/L garanterer for medlemmenes låneinnkudd.

Note 16 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Skyldig lønn og feriepenger	54 865	52 507	54 865	52 507
Tidsavgrensninger	2 583	5 064	2 583	5 064
Andre gjeldsposter	25 025	12 133	8 584	4 221
Sum	82 473	69 704	66 032	61 792

Note 17 Langsiktig gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Gjeld med forfall mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	0	0	0	161 257

Langsiktig gjeld på låneinnkudd fra medlemmene har ikke fast forfallsstruktur.

Note 18 Konsernselskaper og tilknyttede selskaper

Følgende selskap og underkonsern inngår i konsernet Coop Hordaland SA, foruten morselskapet Coop Hordaland SA

Navn	Forretnings- kontor	Eierandel = stemmeandel	Anskaffelses- kost	Resultat	Egenkapital	Konsoliderings- prinsipp
Underkonsernet Coop Eiendom Vest AS består av følgende selskap *						
CEV AS, morselskap	Bergen	100,0 %		-5 744	95 126	Oppkjøp
CEV Nyborg AS	Bergen	100,0 %	106	248	5 516	Oppkjøp
CEV Kråkenes AS	Bergen	100,0 %	106	-2 834	4 258	Oppkjøp
CEV Vadmyra AS	Bergen	100,0 %	106	608	1 938	Oppkjøp
CEV Fana AS	Bergen	100,0 %	106	1 884	2 257	Oppkjøp
CEV Sverresplass AS	Voss	100,0 %	106	-9 768	8 040	Oppkjøp
CEV Skulestadmo AS	Voss	100,0 %	106	1 928	229	Oppkjøp
CEV Granvin AS	Granvin	100,0 %	106	87	514	Oppkjøp
CEV Flåm AS	Flåm	100,0 %	106	-89	486	Oppkjøp
CEV Ulvik AS	Ulvik	100,0 %	106	355	785	Oppkjøp
Vestlundveien 9 AS	Bergen	100,0 %	10 115	-333	10 115	Oppkjøp
CEV Haukås AS	Bergen	100,0 %	37 757	1 440	180	Oppkjøp
Torghuset AS	Austrheim	100,0 %	31 246	989	6 872	Oppkjøp
Vaksdal Senter AS	Vaksdal	100,0 %	4 000	-15	-45	Oppkjøp
Øvrige selskaper i konsernet:						
Vaksdal Senter Utvikling AS	Vaksdal	69,6 %	1 616	174	1 793	Oppkjøp

Etter oppkjøpsmetoden, er det for merverdier på eiendommer i konsernet som er eiet gjennom egne aksjeselskap, ikke avsatt for utsatt skatteforpliktelse da eventuelt salg av eiendommene vil skje gjennom salg av aksjer.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet som er bokført i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden:

Navn	Eierandel	Anskaffelses- kost	Bokført 1/1 2020	Kapital- endringer	Resultat- andel	Bokført 31/12 2020	Resultat
Kvassnesvegen 3 og 5 AS	50 %	7 152	532		-377	155	-753
Borgstova i Vik	25 %	15	0		0	0	0
Coop Hordaland Eiendom AS *	50 %	50 000	195 111		4 014	199 125	7 176
Åsane Bolig AS	25 %	960	-468	1 000	-638	0	-2 550
Åsane Energi AS	25 %	1 751	1 346		-49	1 297	-195
		59 878	391 632	1 000	2 950	200 578	3 678

* Coop Hordaland Eiendom AS ble stiftet i 2016 og eier pr 31.12.2020 100 % av aksjene i Bergen Logistikkbygg AS og Åsane Utvikling AS.

Coop Hordaland Eiendom AS eier kjøpesenteret Horisont gjennom sitt datterselskap Åsane Handel AS.

Eksterne markedsforhold, herunder gjennomførte transaksjoner i markedet i 2020 i segmentet handel og undersegmentet kjøpesenter tilsier en reprising og en gjennomgående høyere yield. Dette er markedsmessige vilkår som tilseier at det foreligger en indikator på nedskrivning.

Det er utført en beregning av gjenvinnbart beløp for vurderingsenheten Horisont ved bistand fra eksterne eksperter i DNB Næringsmegling. Tabellen under viser nøkkelforutsetningene benyttet i bruksverditesten, inklusiv historisk snitt.

	Historisk snitt 2016- 2019	Benyttet i verdivurdering
Eierkost	11,90 %	11,50 %
Valuation yield	N/A	5,00 %
Ledige lokaler	1,5 %	2,1 %

Bergnet gjenvinnbart beløp er høyere enn bokførte verdier, og det er ikke identifisert nedskrivingsbehov av aksjene i Coop Hordaland Eiendom AS.

Note 19 Transaksjoner med nærstående parter**Nærstående selskaper Coop Hordaland SA**

	Eierandel
Coop Eiendom Vest AS med datterselskap	100 %
Kvassnesveien 3 og 5 AS	50 %
Coop Hordaland Eiendom AS	50 %

Gruppen foretar flere forskjellige transaksjoner med tilknyttede selskaper. Alle transaksjonene er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

- A) Salg av tjenester til Coop Eiendom Vest med datterselskap for henholdsvis MNOK 1,8 og MNOK 1,4 i 2020 og 2019.
B) Leie av eiendom fra Coop Eiendom Vest med datterselskap. Totale leiebetalinger utgjorde MNOK 48,7 i 2020 og MNOK 46,8 i 2019.
C) Salg av tjenester til Coop Hordaland Eiendom-konsernet på henholdsvis MNOK 1,602 og MNOK 1,579 i 2020 og 2019.

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med tilknyttede selskaper:

	2020	2019
Kundefordringer	-	578
Leverandørgjeld	844	1 061
Sum	844	1 639

Note 20 Salgsinntekter

All omsetning skjer fra utsalgssteder i regionen Hordaland og dessuten i Vik i Sogn og Flåm.

Coop Hordaland			Copp Hordaland Konsern	
2020	2019		2020	2019
2 977	2 608	Dagligvare	2 977	2 608
192	189	Faghandel	192	189
786	610	Bygg	786	610
		Andre driftsinntekter	76	76
3 955	3 407	Sum salgsinntekter	4 031	3 483

Note 21 Forhold etter balansedagen

Det har ikke inntruffet forhold etter balansedagen som har betydning for bedømmelsen av årsregnskapet eller konsernregnskapet.



Til generalforsamlingen i Coop Hordaland SA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Coop Hordaland SAs årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på TNOK 79 485 og et overskudd i konsernregnskapet på TNOK 76 959. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Coop Hordaland SA per 31. desember 2020 og av lagets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Coop Hordaland SA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av laget og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til lagets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av lagets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om lagets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at laget og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av lagets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 15. mars 2021
KPMG AS

Knut Olav Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

*Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.*

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Knut Olav Karlsen

Partner

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5993-4-2537194

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-03-15 18:24:14Z



Notater

coopay

Bruk gjerne Coopay - kontaktløs betaling

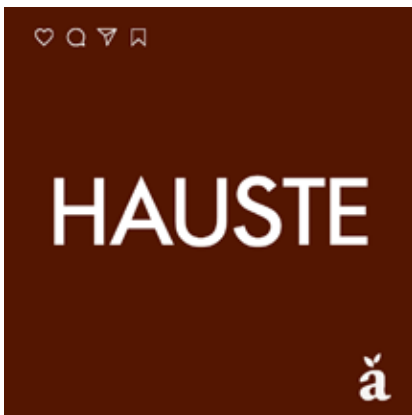


**Du får ALT
i appen!**

- Medlemskort
- Kuponger
- Betaling
- Elektroniske kvitteringer

**Minst 2,5% tilbake når du knytter
Coop Mastercard til Coopay!**

coop
litt ditt



GJØR @-FEEDEN GRØNARE @anglamark_norge

ÄNGLAMARK
©coop



HEIA IF 2020



LAGBILDE



Norges største idrettslag – uten en eneste utøver

I Norge er det over 100 000 barn i lavinntektsfamilier, og mange av disse barna har ikke mulighet til å drive med organisert idrett. Heia IF er en symbolsk forening som representerer disse barna. Sammen med Røde Kors har vi startet Coopdugnaden. Les om prosjektet på coopdugnaden.no

coop
litt ditt